

RAPPORT D'ACTIVITES 2017

Record de production atteint le 20 avril 2017

207 MPC de gaz livré



FOX TROT certifié :

- ISO 9001 V2015
- ISO14001 V2015
- OHSAS 18001 V2007



FOXTROT International LDC (FOXTROT) est un opérateur pétrolier offshore, membre de l'association en charge de l'exploitation du bloc CI-27 en Côte d'Ivoire, dont il détient 24% des parts, et dont les autres membres sont la Société Nationale d'Opérations Pétrolières de Côte d'Ivoire - PETROCI SA (40%), SECI SA (24%), et Energie de Côte d'Ivoire - ENERCI (12%).

Faits marquants 2017

1	FOXTROT, opérateur du bloc CI-27	3
1.1	Un siège situé à Vridi	3
1.2	Un important réseau d'installations	4
1.3	Une communication soutenue	5
3	FOXTROT, un opérateur fiable	6
3.1	Une livraison répondant à la demande	6
3.2	Une orientation «client» forte	7
4	Une politique sociale toujours plus soutenue	7
4.1	Les dispositions prises au sein de FOXTROT	7
4.2	Un engagement sociétal renforcé	10
5	Un engagement de satisfaire aux exigences légales	11
6	Une volonté d'accompagner durablement la croissance économique de la Côte d'Ivoire	12

1 FOXROT, OPERATEUR DU BLOC CI-27

Depuis un quart de siècle, FOXROT accompagne le développement de la Côte d'Ivoire.

FOXROT, opérateur du bloc pétrolier offshore CI-27, est le principal producteur de gaz naturel de la Côte d'Ivoire (75 %), fournissant le Secteur de l'électricité pour l'alimentation des centrales thermoélectriques d'Azito, de CIPREL, de la CIE et d'AGGREKO, ainsi que PETROCI et la SIR.

Face aux besoins énergétiques croissants de l'économie ivoirienne, FOXROT poursuit le développement de ses activités en étroite collaboration avec PETROCI. FOXROT s'engage à valoriser les ressources naturelles du pays en proposant des solutions hautement technologiques, alliant efficacité économique et respect de l'environnement.

Pour accompagner le développement de FOXROT, la compagnie compte 150 collaborateurs. Cet effectif est en constante augmentation. En 2017, 10 collaborateurs ont rejoint l'entreprise.

1.1 Un siège situé à Vridi

Le siège de FOXROT International LDC est situé à Abidjan, dans la zone portuaire de Vridi, rue des Pétroliers en face de Vivo Energie.

Ce bâtiment héberge 70 collaborateurs qui travaillent dans le département Géosciences et dans les départements supports de FOXROT comme les Méthodes, la Qualité Sécurité et Environnement, les Achats et la Logistique, les Systèmes d'Information, les Ressources Humaines, la Finance et la Comptabilité.

A l'entrée sur le site, un accueil est réservé à chaque visiteur avec la remise d'un badge puis, le visiteur est invité à rejoindre la réception où il sera pris en charge par une personne dédiée. Un salon d'accueil est également mis à la disposition des visiteurs pour patienter quelques minutes en attendant leur rendez-vous. Au siège de FOXROT, une salle de réunion équipée d'un système de vidéo conférence permet d'organiser des échanges avec le monde entier, elle peut réunir 25 personnes.

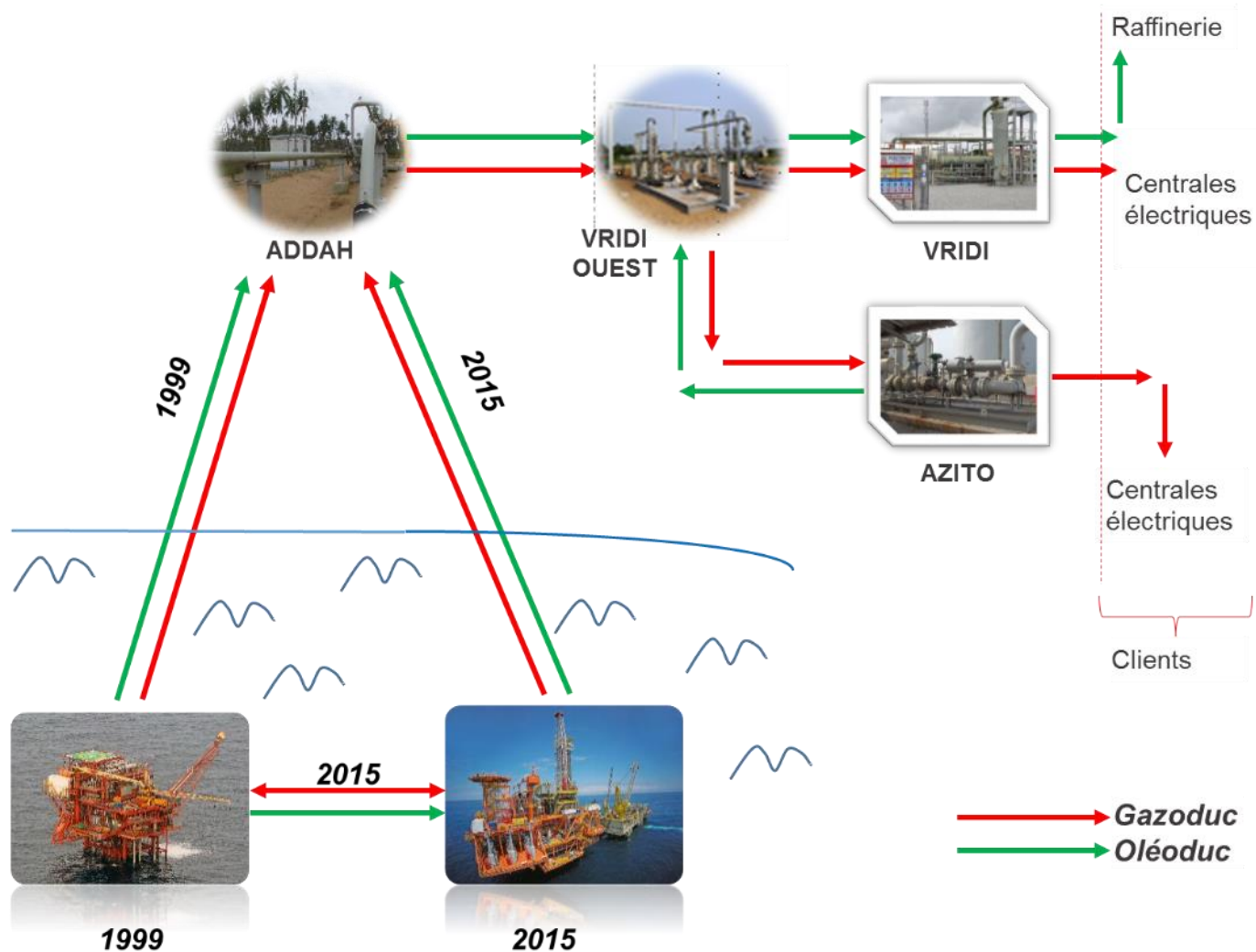


1.2 Un important réseau d'installations

L'exploitation du bloc CI-27 nécessite des infrastructures industrielles conséquentes, entretenues et surveillées.

FOX TROT dispose d'un important réseau d'installations dont :

- Deux plateformes aux larges du village d'Addah (Jacqueville) reliées entre elles, permettent de fiabiliser la production en assurant une redondance :
 - Plateforme FOX TROT-1999,
 - Plateforme MARLIN-2015.
- Un réseau de gazoducs et oléoducs s'étendant sur plus de 110 km, des plateformes à Vridi Est et Azito.
- Des stations de vannes de sectionnement à Addah et à Vridi Ouest.
- Deux stations de traitement des effluents, gaz et pétrole, à Abidjan :
 - Dans la zone portuaire de Vridi : Vridi Est,
 - A Azito, sur la commune de Yopougon.



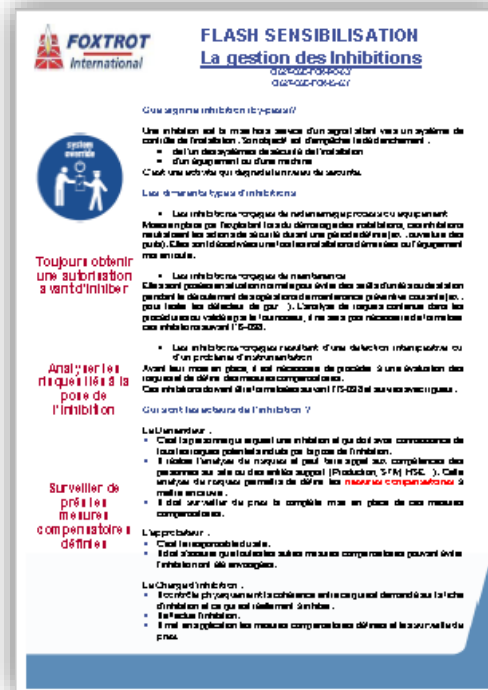
1.3 Une communication soutenue

FOXTROT accompagne l'Etat Ivoirien dans sa démarche d'explication de la chaîne de production d'électricité en Côte d'Ivoire. Le plan de communication de FOXTROT s'articule autour de plusieurs axes :

- Produire du gaz nécessite des investissements importants,
- FOXTROT est un opérateur fiable,
- Les collaborateurs de FOXTROT sont la première force de l'entreprise,
- La santé des collaborateurs est un capital de l'entreprise,
- Chacun participe à la performance Qualité, Sécurité et Environnement.

Pour véhiculer ces messages, différents supports de communication ont été développés comme :

- le site internet www.foxtrotinternational.com,
- le film institutionnel,
- le journal interne **FOXTROT News**,
- le *Flash Info*,
- le Flash Sensibilisation.



D'autre part, FOXTROT, invité par le Ministère du Pétrole, de l'Energie et du Développement des Energies Renouvelables, a présenté son expérience réussie d'opérateur pétrolier en Côte d'Ivoire lors des campagnes de promotion pétrolière « Road Shows » des 13 et 14 juin 2017 à Paris en France et des 24 et 25 octobre 2017 à Cape Town en Afrique du Sud.

3 FOXTROT, UN OPERATEUR FIABLE

En 2015, FOXTROT a doublé sa capacité de production avec la mise en service de sa deuxième plateforme offshore dénommée MARLIN. Cette dernière, de par la conception du projet, peut servir de « back-up » à la plateforme FOXTROT, et vice versa. Cette souplesse dans l'outil de production sécurise l'alimentation en gaz naturel du Secteur de l'électricité.

En 2016, FOXTROT a réalisé une importante campagne de forage dans les deux champs Marlin et Manta. L'utilisation des dernières technologies a permis de mettre en production cinq puits supplémentaires, en respectant le planning et les coûts.

L'exploitation de ces deux champs précise le potentiel du bloc CI-27 et FOXTROT a choisi de refaire certifier ses réserves par un organisme agréé.

Le rapport de certification conclut à une augmentation des réserves certifiées en gaz du bloc CI-27 de 40 %, ce qui donne un profil de production soutenue jusqu'en 2030 au moins, qui va permettre à FOXTROT d'accompagner le Secteur de l'électricité dans le développement de ses capacités de production.

La diffusion de ces éléments en provenance d'un organisme accrédité participe à l'évaluation de ses ressources par l'Etat de la Côte d'Ivoire et améliore sa vision pour les investissements à venir.



3.1 Une livraison répondant à la demande

FOXTROT s'était engagé contractuellement sur une Quantité Journalière Disponible de gaz de 174 millions de pieds cubes. Tout au long de l'année 2017, FOXTROT a toujours livré les quantités de gaz naturel demandées pour répondre aux besoins quotidiens du Secteur de l'électricité.

Durant les mois de février à mai, FOXTROT a répondu à la demande en livrant au-delà de cette quantité.

Le 20 avril 2017, le record de production a été dépassé avec une production de 207 millions de pieds cubes de gaz livrés.

3.2 Une orientation «client» forte

FOXROT, en tant qu'acteur majeur dans le développement énergétique de la Côte d'Ivoire, à la responsabilité d'assurer, de manière continue, stable et sûre, la fourniture de gaz naturel. FOXROT met tout en œuvre pour satisfaire la demande en gaz et chaque collaborateur est conscient de son rôle et de son impact sur la satisfaction du client.

Six incidents de production ont été relevés en 2017 et FOXROT s'est montré très réactif pour revenir à la normale. Pour chacun d'entre eux, une communication transparente a été faite aux clients et après analyse, des actions correctives ont été mises en place afin de limiter leur occurrence.

FOXROT se donne l'obligation de participer à toutes les réunions bimensuelles du Comité Technique Gaz Electricité avec la préparation d'un résumé des activités des précédentes semaines et la présentation du programme des travaux pour les semaines suivantes. Cette participation permet de donner de la visibilité au Secteur de l'électricité.

4 UNE POLITIQUE SOCIALE TOUJOURS PLUS SOUTENUE

La réussite de FOXROT s'appuie sur son capital humain, qui est sa première force. L'entreprise fédère ses collaborateurs autour de valeurs essentielles qui lui permettent d'assurer leur bien-être et la satisfaction de ses clients et de ses fournisseurs.

4.1 Les dispositions prises au sein de FOXROT

Le bien-être des collaborateurs est soutenu par différentes dispositions mises en place ainsi que divers avantages sociaux :

Une couverture médicale et un suivi médical

Effectué chaque année pour tous les collaborateurs, le suivi médical est assuré par un médecin du travail qui est également présent à l'infirmerie du siège pour des consultations, un jour par semaine. Des séances de vaccinations sont organisées et le dépistage du VIH est proposé.

En 2017, 883 doses vaccinales ont été administrées, protégeant ainsi les collaborateurs et leur famille contre la fièvre jaune, l'hépatite, la méningite AC, le tétanos et la typhoïde. D'autre part, 70 % des collaborateurs ont accepté le dépistage volontaire du VIH.

Une cantine

FOXROT offre à ses collaborateurs la possibilité de se restaurer à la cantine, sur tous ses sites.

Un accompagnement dans les moments clés de la vie

Cet accompagnement se traduit par des assurances maladie, décès et retraite complémentaire, ainsi que par l'octroi des prêts à ses collaborateurs pour des événements précis (mariage, accès à la propriété, achat d'un véhicule, décès).

En complément, une politique de solidarité est mise en place avec la constitution d'un fond social qui est alimenté par chaque agent, avec abondement de l'entreprise

L'assurance de l'adéquation entre l'aspiration des collaborateurs et les mesures que l'entreprise peut prendre est couverte par un dialogue social franc et très régulier entre la Direction Générale et les Délégués du Personnel ou le Comité Santé Sécurité au Travail.

Au-delà de ces dispositions prises, des actions visant à améliorer notre capital santé sont organisées tout au long de l'année.



La majorité des collaborateurs FOXROT ont répondu présent à une matinée de sensibilisation aux risques et dangers cardio-vasculaires, organisée avec l'aide de notre médecin du travail, au Jardin Botanique de Bingerville.



Pour la journée SIDA, FOXROT a réuni ses collaborateurs pour une sensibilisation.





FOXTROT promeut les bienfaits du sport et encourage sa pratique.

Le tournoi sportif du Secteur du Pétrole, de l'Energie et du Développement des Energies Renouvelables

En 2017, comme chaque année, FOXTROT a participé au tournoi sportif du Secteur du Pétrole, de l'Energie et du Développement des Energies Renouvelables. FOXTROT était représenté dans toutes les disciplines : football, pétanque, scrabble et tennis, et a remporté la compétition de tennis.



Le marathon d'Abidjan

Participation de 30 collaborateurs
FOXTROT



4.2 Un engagement sociétal renforcé

Chaque année, FOXTROT participe à la formation des jeunes, ouvre ses portes à de nouveaux embauchés de différents horizons et accueille des stagiaires.

En 2017, 10 collaborateurs ont rejoint l'entreprise. Le pourcentage de collaborateurs nationaux est supérieur à 92 %, et les installations sont opérées exclusivement par des collaborateurs nationaux.

16 stagiaires ont parfait leur formation chez FOXTROT en 2017. Les durées des stages sont variables selon le cursus, de 1 à 6 mois. Plusieurs stagiaires proviennent de l'Institut National Polytechnique Félix-HOUPOUËT-BOIGNY (INP-HB) de Yamoussoukro, mais également d'écoles à l'étranger. L'opportunité offerte à ces stagiaires leur permet de créer des contacts en vue d'une intégration dans le monde professionnel ivoirien.

De plus, chaque année, FOXTROT soutient les populations en contribuant à l'amélioration de l'accès à la santé et de l'éducation.

En 2017, FOXTROT a construit deux logements de maître d'école, des salles de classes, un centre de santé et des magasins.



5 UN ENGAGEMENT DE SATISFAIRE AUX EXIGENCES LEGALES

Les pratiques de management de FOXTROT répondent aux exigences des référentiels internationaux. La triple certification ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18001 obtenue en 2014 et renouvelée en 2017 en atteste la conformité.

En juillet 2017, l'audit de certification conduit par Bureau Veritas a permis de renouveler la triple certification de FOXTROT avec le passage aux nouvelles versions 2015 des normes ISO 9001 et ISO 14001.



Lors de ces audits, le respect des obligations réglementaires et contractuelles est systématiquement passé en revue. Le processus nécessaire pour satisfaire les exigences fait partie intégrante de ces normes.

De plus, en 2017, FOXTROT s'est vu récompensé par Son Excellence Monsieur le Président de la République du Prix national d'excellence, Prix Ivoirien de la Qualité.



6 UNE VOLONTE D'ACCOMPAGNER DURABLEMENT LA CROISSANCE ECONOMIQUE DE LA COTE D'IVOIRE

Plus d'un milliard de dollars ont été investis de 2010 à 2017 :

- 12 puits ont été forés sur le bloc CI-27 pendant cette période,
- Une nouvelle plateforme pétrolière installée en avril 2015 a permis de doubler les capacités de production,
- Une campagne d'analyses sismiques a été réalisée sur le premier semestre 2015.

FOXTROT, en tant qu'opérateur pétrolier du bloc CI-27 se doit d'anticiper les besoins en proposant d'importants projets de développement à moyen terme :

- Le «revamping» (réparation profonde) de la plateforme Foxtrot,
- La pose d'un troisième pipeline onshore d'Addah à Vridi-Ouest de 90 km,
- Le forage de nouveaux puits d'exploration et de développement.

Ces propositions sont présentées lors des échanges biannuels organisés avec nos Partenaires. Lors de ces séances, un bilan technique et des propositions d'améliorations sont discutés.

Ces comités techniques sont suivis de comités des opérations au cours desquels un suivi rigoureux du budget est présenté aux Partenaires. Un indicateur de FOXTROT, suivi mensuellement, est les dépenses en OPEX et, depuis sa mise en place, l'objectif donné en début d'année par la Direction Générale est atteint.